



E2BIZ  
INVESTIGACION

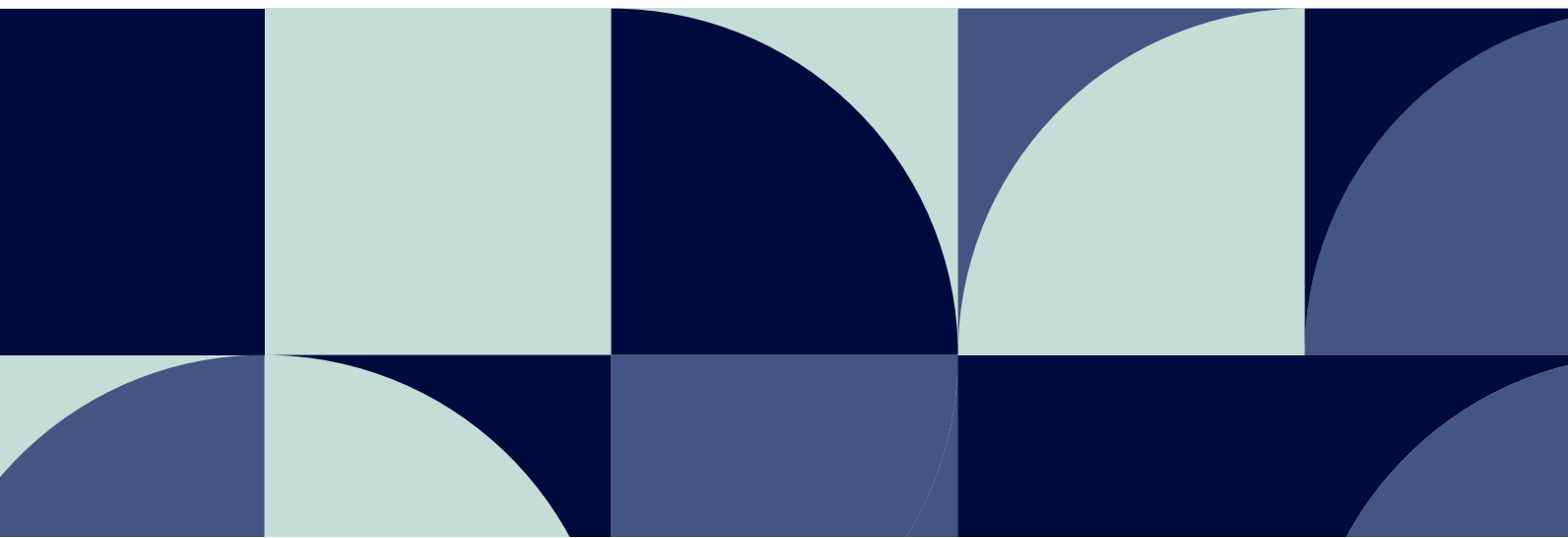
10  
AÑOS

Guía de recomendaciones

# Gobernanza para el financiamiento climático en el nivel regional y local

---

Ministerio del Medio Ambiente  
Chile, 2023.



**Título**

Guía de recomendaciones. Gobernanza para el financiamiento climático en el nivel regional y local.  
Santiago de Chile, 2023.

**Autores**

Paulina Terra Rosas, E2BIZ.  
Maximiliano Cox Larraín, E2BIZ.  
Constanza Alfaro Pino, E2BIZ.

**Revisión**

Vladimir Figueroa, Oficina de Cambio Climático, Ministerio del Medio Ambiente.





---

## *Prefacio*

La presente **“Guía de recomendaciones. Gobernanza para el financiamiento climático en el nivel regional y locales”** es una iniciativa que nace a partir de los resultados obtenidos en el marco de la consultoría “Talleres con Gobernadores Regionales para la incorporación del Cambio Climático” solicitada por la Subsecretaría del Medio Ambiente y desarrollada por Energy To Business SPA. Esta consultoría tuvo por objetivo apoyar el proceso de diseño conjunto de una estructura de gobernanza y un plan de trabajo para el Grupo de Acción y Financiamiento Climático Comunal y Regional (GAFiCCoR).

Este proceso fue llevado a cabo a partir de un trabajo participativo en el año 2022 cuyo objetivo consistió en fortalecer el financiamiento climático en la escala subnacional, con la finalidad de vincular a los Gobiernos Regionales con los Comités Regionales de Cambio Climático (CORECC), las Secretarías Regionales Ministeriales, la Secretaría Técnica de GAFiCCoR, compuesta por el Ministerio del Medio Ambiente, SUBDERE, Ministerio de Hacienda y DIPRES, además de otros actores estatales y no estatales tanto regionales como locales. A este objetivo se sumó la co-construcción por parte estos actores de una gobernanza y un plan de trabajo que permita movilizar y ejecutar financiamiento de las acciones climáticas en regiones y comunas a lo largo de todo el país.

La presente guía de recomendaciones contiene una serie de directrices que tienen por finalidad orientar respecto del relacionamiento para la gobernanza del financiamiento climático subnacional, específicamente para poder identificar, movilizar y ejecutar fondos de financiamiento para las medidas que se encuentran y se encontrarán contenidas en los Planes de Acción Regional de Cambio Climático (PARCC) y en los Planes de Acción Comunales de Cambio Climático (PACCC).

# ÍNDICE

- 01** Introducción
  
- 02** Grupo de Acción y  
Financiamiento Climático  
Comunal y Regional  
(GAFiCCoR): retos y desafíos
  
- 03** Co-construcción de la  
estructura de gobernanza y  
plan de trabajo
  
- 04** Buena gobernanza para el  
financiamiento climático  
subnacional
  
- 05** Modelo de relacionamiento
  
- 06** Roles y responsabilidades
  
- 07** Pasos para la implementación  
de la gobernanza de GAFiCCoR

# INTRODUCCIÓN

La creación de GAFiCCoR, como un grupo de apoyo al financiamiento climático subnacional, va de la mano con una serie de acciones que se han encaminado hacia el financiamiento climático en el país, sustentándose el trabajo de GAFiCCoR básicamente en dos instrumentos de política en la actualidad: la Ley Marco de Cambio Climático y la Estrategia Financiera de Cambio Climático. En el caso de la Ley Marco de Cambio Climático, ésta establece una serie de exigencias principalmente respecto del financiamiento de las medidas de los PARCC y los PACCC, los cuales deberán contar con financiamiento regional para su implementación. La Estrategia Financiera de Cambio Climático, por su parte, plantea a GAFiCCoR como un grupo interinstitucional e interescalar que busca articular a distintas instituciones y/u organizaciones estatales y no estatales para visibilizar mecanismos y fondos de financiamiento climático y capacitar, principalmente, a actores estatales situados en la escala regional y local en el acceso y ejecución de dichos fondos.

Frente a esto, nace la necesidad de crear y fortalecer una estructura de gobernanza del financiamiento climático subnacional que permita una adecuada coordinación multinivel entre los actores situados en las distintas escalas y entre los instrumentos de política. Esta gobernanza deberá orientarse hacia la solución de los principales desafíos respecto de la gobernanza multinivel desde la escala regional, los cuales consisten en el fortalecimiento de las capacidades para la gestión regional y local y en la articulación de mecanismos de financiamiento para acción climática regional y local. El primero se enfoca en el desarrollo de capacidades técnicas centradas en la adquisición de nuevas habilidades y conocimientos por parte de las instituciones situadas en esta escala y la escala local, principalmente.

# INTRODUCCIÓN

En el caso de la articulación de mecanismos de financiamiento, su principal desafío se encontraría en la incorporación de dimensiones ambientales y climáticas en los fondos destinados a distintos sectores en la escala regional, lo cual viene de la mano con la incorporación del cambio climático en los diversos instrumentos de política que operan en la escala regional y local; en el fomento de la asociatividad público-privada para potenciar las oportunidades de financiamiento climático; en la incorporación del cambio climático en la provisión de bienes y servicios tales como gestión de residuos o la construcción de infraestructura crítica y en la generación de modelos de financiamiento, entre otros aspectos.



# OBJETIVOS GAFICCOR

En el año 2021 se produce la creación de GAFiCCoR, el cual se articula como un grupo multinivel que tiene por finalidad el “(...) *promover la articulación, planificación y orientación del financiamiento climático de fuentes nacionales e internacionales, entre y dentro de los diferentes sectores, en colaboración con el sector privado, la academia y la sociedad civil, con foco en mecanismos y esquemas de financiamiento subnacionales*”. (Gobierno de Chile; ECLP2050, 2021, págs. 225-226).

Para ello, los objetivos de GAFiCCoR se centran en la estructuración y funcionamiento de un sistema de gobernanza que establezca roles y responsabilidades por parte de actores, instituciones y organismos localizados en distintas escalas para mejorar el acceso a información respecto a financiamiento climático para la escala subnacional. Esto viene acompañado de la necesidad de mejorar las capacidades institucionales para implementar mecanismos de financiamiento a las medidas de mitigación y adaptación establecidas en los instrumentos de política de cambio climático en la escala regional y comunal, fundamentalmente.

01

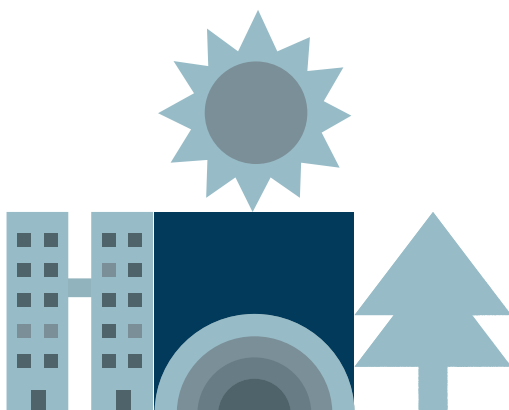
**Identificar, articular, orientar y coordinar a actores claves para la búsqueda y movilización del financiamiento climático.**

02

**Identificar, analizar, sistematizar y visibilizar la oferta de fondos.**

03

**Fortalecer y desarrollar capacidades para la búsqueda y movilización de financiamiento climático.**



# RETOS Y DESAFÍOS

Para poner en marcha una gobernanza del financiamiento subnacional, GAFiCCoR se enfrenta a una serie de objetivos, los cuales se orientan hacia la estructuración y funcionamiento de un sistema de gobernanza que establezca roles y responsabilidades para los distintos actores, instituciones y organismos que forman parte del financiamiento y la acción climática; la mejora del acceso a información respecto a financiamiento climático para la escala subnacional y la mejora de capacidades institucionales para implementar mecanismos de financiamiento a las medidas de mitigación y adaptación establecidas en los instrumentos de política de cambio climático en la escala regional y comunal, fundamentalmente.

Estos objetivos se enmarcan, principalmente, en visibilizar, movilizar y ejecutar el financiamiento de las acciones climáticas contenidas en los Planes de Acción Regionales de Cambio Climático (PARCC) y los Planes de Acción Comunal de Cambio Climático.

En el caso de los PARCC, éstos tienen por objetivo el *“apoyar la gestión del cambio climático a nivel regional, mediante la implementación de medidas territoriales”* (BCN, 2022) (Artículo 2). Los Planes de Acción Comunal de Cambio Climático, por su parte, deberán caracterizar la vulnerabilidad al cambio climático y potenciales impactos en la comuna; establecer medidas de mitigación, adaptación a nivel comunal y relativas a los medios de implementación, incluyendo la identificación de sus fuentes de financiamiento a nivel comunal; realizar una descripción detallada de las medidas que consideran, con indicación de plazos de implementación y asignación de responsabilidades; y diseñar indicadores de monitoreo, reporte y verificación de cumplimiento de las medidas del plan, conforme a la Estrategia Climática de Largo Plazo (BCN, 2022) (Artículo 12). Asimismo, en relación con las exigencias de financiamiento climático para los PARCC, en el Artículo 11 de la Ley Marco de Cambio Climático se establece que los PARCC deberán contener:

- *“Medidas relativas a los medios de implementación, incluyendo identificación de fuentes de financiamiento a nivel regional”.*
- *“Identificación y priorización de medidas de mitigación y adaptación para la región, las que deberán contar con financiamiento regional y apoyar el cumplimiento de los objetivos de la Estrategia Climática de Largo Plazo y los Planes Sectoriales de Mitigación y Adaptación”.*

# RETOS Y DESAFÍOS

Para la puesta en marcha de una estructura de gobernanza que sostenga el financiamiento de la acción climática en la escala regional y local se han identificado una serie de desafíos que deben ser enfrentados, entre los cuales se pueden mencionar:

1

**Necesidad de mejorar la coordinación intersectorial y entre escalas territoriales**

2

**Aumentar el compromiso institucional**

3

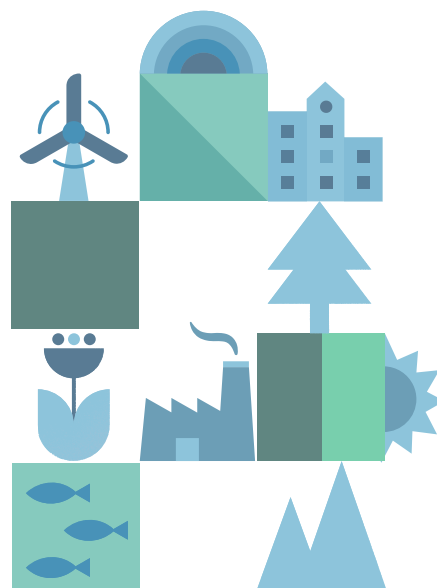
**Crear y mejorar capacidades institucionales**

4

**Generar mecanismos de acceso y difusión de la información y desarrollo tecnológico**

5

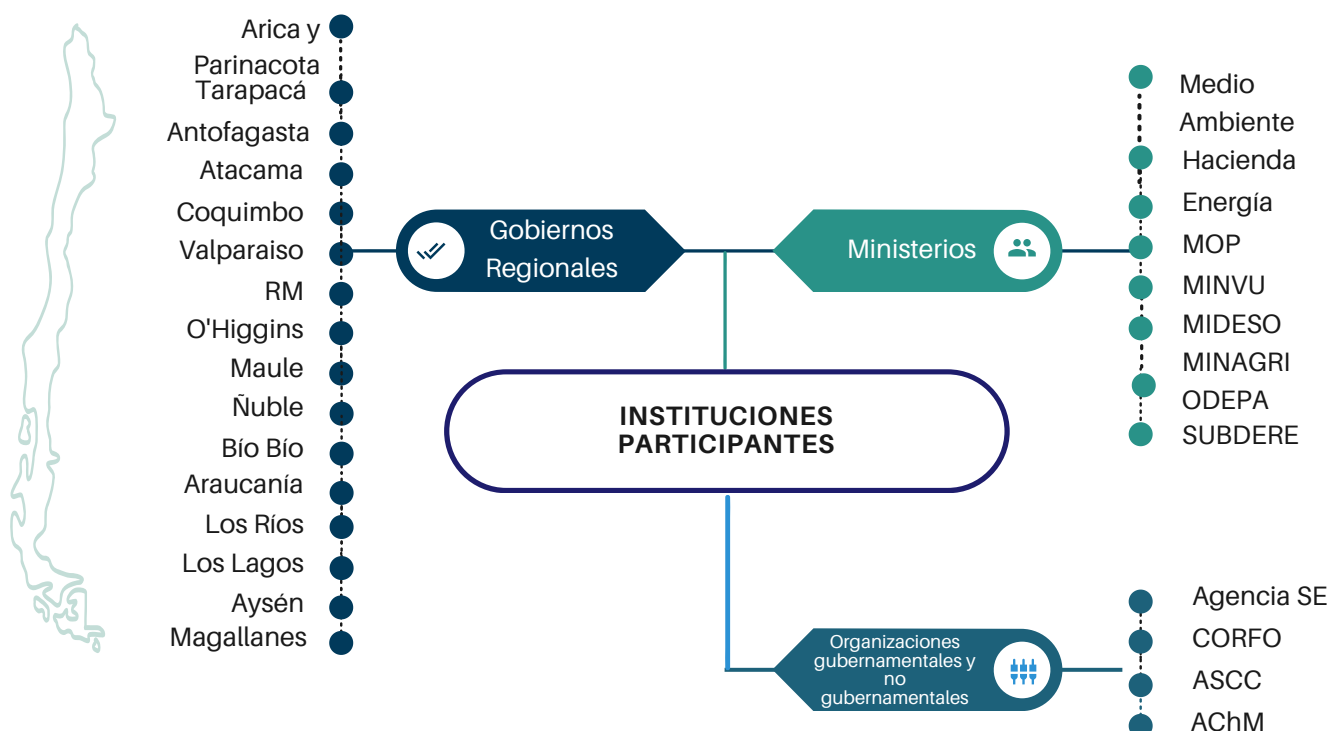
**Visibilizar el acceso a fuentes de financiamiento.**



# CO-CONSTRUCCIÓN DE LA ESTRUCTURA DE GOBERNANZA Y PLAN DE TRABAJO

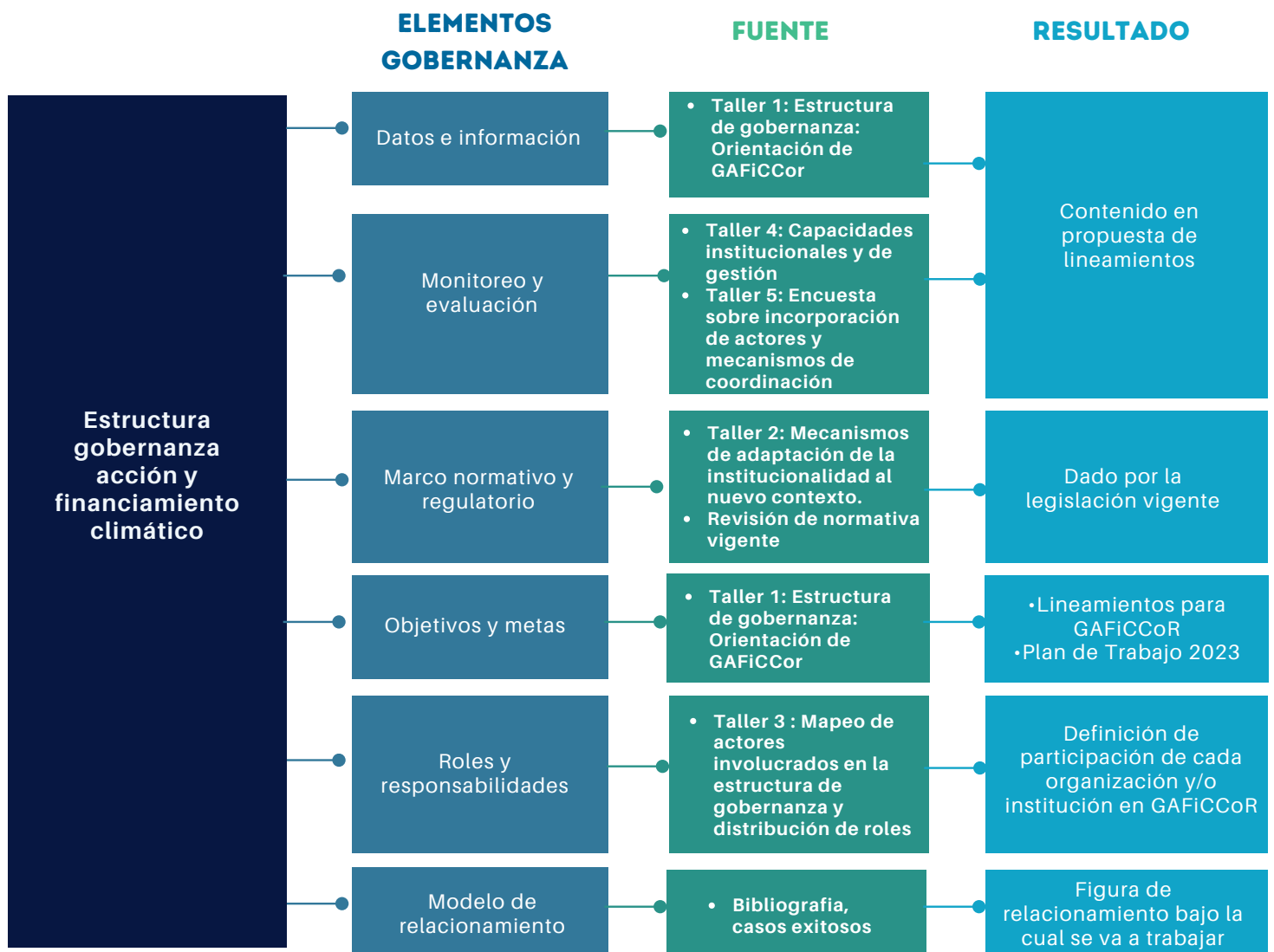
La gobernanza de GAFiCCoR para impulsar el financiamiento climático en la escala regional y local ha sido co-construida de forma participativa, bajo una lógica de compromiso, colaboración y co-diseño a lo largo de todo el proceso de instituciones estatales y no estatales regionales y locales, lo que trajo consigo un resultado robusto y legitimado que posibilita la sostenibilidad de la estructura de gobernanza y trabajo en el tiempo.

En el proceso de co-construcción de una estructura de gobernanza y de un plan de trabajo para GAFiCCoR se incluyó a actores estatales y no estatales situados en la escala nacional, regional y local, bajo un principio de inclusión de una multiplicidad de actores que se vinculan en la toma de decisiones respecto del financiamiento climático en sus distintas fases.



# CO-CONSTRUCCIÓN DE LA ESTRUCTURA DE GOBERNANZA Y PLAN DE TRABAJO

El proceso metodológico se encaminó hacia el levantamiento de cada uno de los elementos de un sistema de gobernanza, siendo cada uno de los resultados discutido y validado por los mismos actores que formaron parte de todo el proceso de co-construcción. De esta forma, en cada una de las instancias participativas se generaron resultados que permitieron ir construyendo la estructura de gobernanza y, posteriormente, un plan de trabajo para su puesta en marcha.



# BUENA GOBERNANZA PARA EL FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO SUBNACIONAL

La estructura de gobernanza de GAFiCCoR se concibe bajo una serie de principios que buscan dar como resultado una buena gobernanza para el financiamiento climático. Si bien no existen formas preestablecidas para llegar a lo que podría considerarse como una “buena” gobernanza climática (C40, 2021), debido a que existen una serie de condiciones que hacen que cada estructura deba responder a problemáticas específicas, en base a Heinen, Arlati, & Knielin (2021) y Jordan, Huitema, Van Asselt, & Forster (2018), se puede decir que una gobernanza climática bajo un enfoque multinivel y dirigida desde el Estado deberá tender hacia el cumplimiento de las siguientes condiciones para ser eficiente y eficaz:

- Legitimidad
- Enfocada a resultados
- Involucramiento de actores en distintas escalas y provenientes de distintos sectores
- Mecanismos de transparencia y reportabilidad del financiamiento.
- Flexibilidad
- Cooperación bilateral y multilateral
- Descentralizada
- Desarrollo de capacidades institucionales
- Debe contar con mecanismos de coordinación

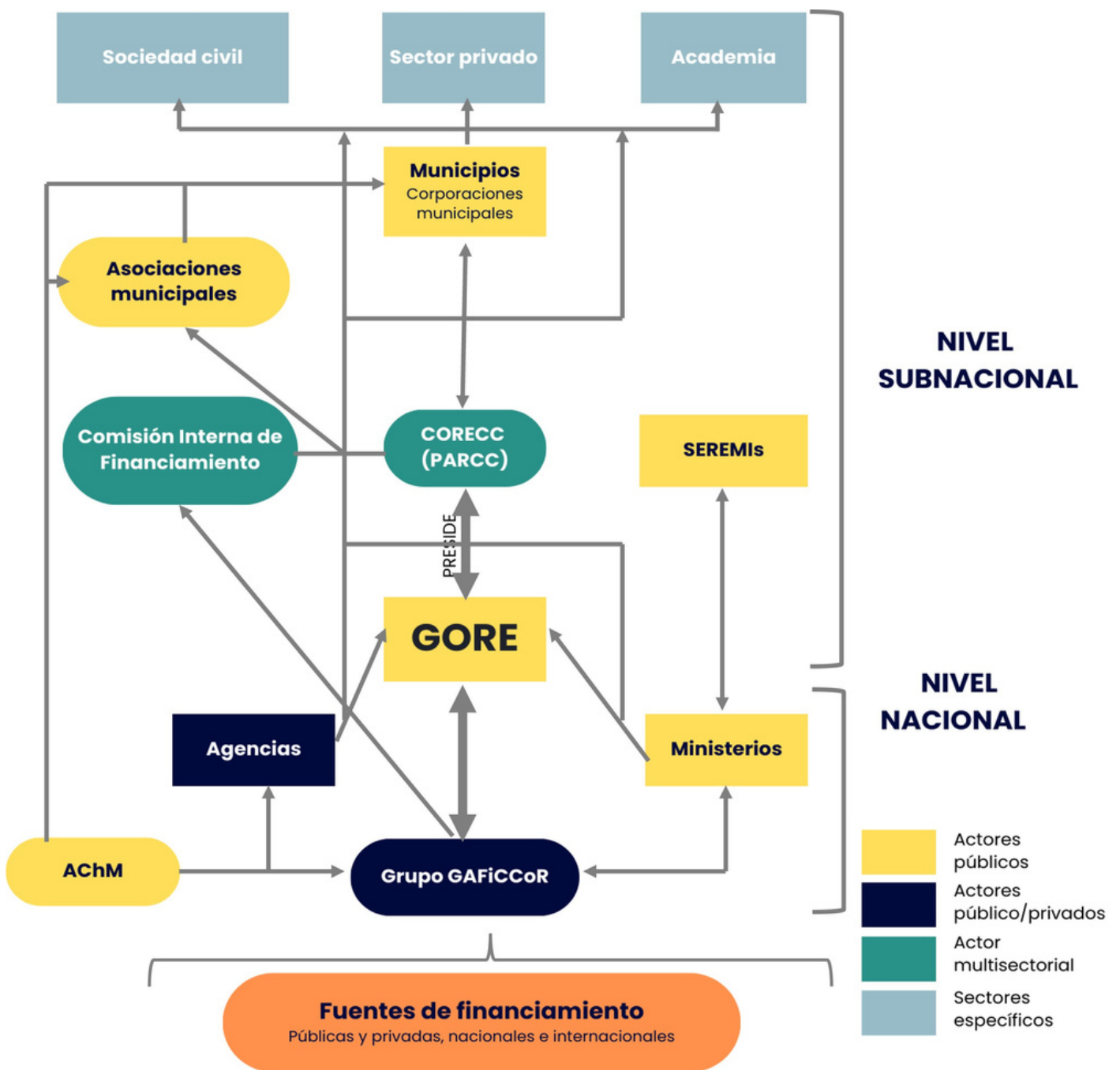


# **BUENA GOBERNANZA PARA EL FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO SUBNACIONAL**

En el caso de GAFiCCoR, el modelo de gobernanza corresponde a una gobernanza dirigida desde el Estado, cuyo foco para impulsar una gobernanza multinivel y policéntrica, de acuerdo con Jordan, Huitema, Van Asselt, & Forster (2018), debería centrarse en la coordinación de autoridades e instituciones estatales y no estatales en diferentes escalas. En este sentido, el desafío de GAFiCCoR para impulsar una gobernanza multinivel desde una aproximación estratégica debería enfocarse en:

- Articular comisiones y coaliciones impulsadas desde el Estado.
- Lograr una complementariedad con otros sistemas de gobernanza para evitar solapamiento, redundancia y duplicación.
- Coordinar las acciones individuales de instituciones estatales con acciones colectivas mediante acuerdos interorganizativos y agendas comunes.
- Movilizar a instituciones, actores y organizaciones situadas en las escalas subnacionales y locales mediante alicientes e incentivos.
- Reunir a gobiernos regionales y locales, actores privados, academia y sociedad civil en procesos formales y estructurados.
- Promover la colaboración entre instituciones, organizaciones e instancias de trabajo (tales como mesas o grupos) para fomentar el aprendizaje mutuo, la combinación de recursos, la experimentación y la búsqueda de soluciones en conjunto de gobernanza a los problemas de cambio climático.
- Fomentar la disponibilidad de información.
- Establecer normas y compromisos
- El sistema de gobernanza debe establecerse como un sistema flexible e inclusivo.

# MODELO DE RELACIONAMIENTO



# MODELO DE RELACIONAMIENTO

A partir del análisis de literatura sobre gobernanza climática y de buenas prácticas en esta materia, además de los resultados del proceso de co-construcción de la estructura de gobernanza, se delimitó un modelo de relacionamiento para GAFiCCoR, en el cual se estipula la forma en la cual los actores que integran la gobernanza participan de ésta.

En el diagrama que sintetiza el modelo de relacionamiento se indica que lo que nutre a toda la red son las fuentes de financiamiento públicas y privadas y nacionales e internacionales.

Los actores que forman parte de esta red se encuentran coordinados por GAFiCCoR, grupo que se define desde un rol de apoyo, facilitación y coordinación para la búsqueda y movilización del financiamiento climático subnacional. En este sentido, se ubica a GAFiCCoR en la parte inferior del diagrama con la finalidad de representar a este grupo al servicio de los actores regionales y comunales, cuyo nivel de incidencia será mayor o menor dependiendo de las necesidades y capacidades existentes en cada región. GAFiCCoR además asume un rol de articulador con Ministerios, Agencias de implementación (ASCC, ASE y otras) y la Asociación Chilena de Municipalidades. Estos actores, a su vez, pueden vincularse directamente con los gobiernos regionales, municipios y Seremis, idealmente bajo el conocimiento y coordinación del CORECC respectivo.



# MODELO DE RELACIONAMIENTO

## ROL CENTRAL QUE DEBEN ASUMIR LOS COMITÉS REGIONALES DE CAMBIO CLIMÁTICO (CORECC) PARA EL FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO SUBNACIONAL

- Esto podría facilitarse a través de una comisión interna de financiamiento. Se destaca que, de acuerdo con la Ley Marco de Cambio Climático (LMCC), en cada CORECC debe haber un reporte anual del financiamiento climático en la región respectiva. Se releva la importancia de la coordinación desde cada GORE con los/as encargados/as ambientales de los municipios, para viabilizar esta estructura de gobernanza propuesta.

## INCORPORAR A LA SOCIEDAD CIVIL

- Por ejemplo, mediante los Consejos de la Sociedad Civil (COSOC) comunales, los Comités Ambientales Comunales (CAC), entre otros.

## INCORPORAR AL SECTOR PRIVADO

- Se identifican como actores relevantes de incorporar a las Cámaras de comercio, producción o turismo, los Comités Regionales de Ciencia Tecnología e Innovación para el desarrollo, entre otros actores claves ligados al financiamiento climático.

## ESTABLECER UN/A REPRESENTANTE NACIONAL EN GAFICCOR A NIVEL SECTORIAL EN CADA MINISTERIO CON COMPETENCIA CLIMÁTICA (SEGÚN CRITERIO ESTIPULADO EN LA LMCC), Y TAMBIÉN REPRESENTANTES DE CADA SEREMIS EN LOS CORECC RESPECTIVOS

- Esto tiene por objetivo el generar oportunidades de mantener una comunicación y coordinación fluida a nivel temático. Lo anterior permite que el financiamiento climático sectorial vaya adquiriendo mayor pertinencia regional (y comunal), de acuerdo con la consolidación institucional y política que logre los Comités Regionales de Cambio Climático. Cabe mencionar que algunas agencias no tienen divisiones regionales, por lo que para lograr esta pertinencia territorial para el financiamiento climático es clave su coordinación con los GOREs, CORECC y municipios, ya sea directa o a través de GAFICCoR.

# RECOMENDACIONES MODELO DE RELACIONAMIENTO

## CADA CORECC DEBIERA DEFINIR, EN CONJUNTO CON LOS MUNICIPIOS DE SU REGIÓN, LA FORMA MÁS ADECUADA DE VINCULARSE CON LA SOCIEDAD CIVIL, SECTOR PRIVADO Y ACADEMIA

- Debido a que cada contexto territorial difiere en sus dificultades y oportunidades, no existen soluciones estándar para todo el país. Se propone realizar un mapeo de actores, gobernanzas y proyectos climáticos a nivel regional y comunal, para después de ello evaluar los mecanismos más pertinentes de vinculación, como, por ejemplo, mesas de trabajo temáticas para identificar necesidades de financiamiento y priorización de proyectos, talleres focalizados que funcionen durante un tiempo o bien sesiones periódicas de información respecto a fuentes y mecanismos de financiamiento, entre otros.



## COORDINARSE CON FIGURAS DE GOBERNANZA YA ESTABLECIDAS

- Tales como las Mesas regionales de Educación para el Desarrollo Sustentable, los Consejos asesores que coordinan las Seremis de Salud y otros servicios o proyectos, los Acuerdos de Producción Limpia (APL), las Zonas de Interés Turístico (ZOIT), Corporaciones Regionales de Desarrollo Productivo, o figuras de protección territorial o marítimas tales como las Áreas Marinas Costeras Protegidas de Múltiples Usos (AMCP-MU).

## ROL ARTICULADOR Y COORDINADOR DE LA SECRETARÍA TÉCNICA DE GAFICCOR

- Rol de GAFiCCoR como orquestador, el cual se define como un rol articulador "(...) con intermediarios afines para catalizar información, acompañándolos en la dirección, estructuración y coordinación de las acciones mediante apoyo e incentivos con la finalidad de lograr objetivos consensuados en el sistema de gobernanza" (Abbott y Hale (2014) y Abbott (2017) en Jordan, Huitema, Van Asselt, & Forster, 2018). De esta forma, el sistema de gobernanza se sostiene más en el incentivo del beneficio del trabajo conjunto para el logro de metas compartidas que en el cumplimiento de mandatos.

# ROLES Y RESPONSABILIDADES

A partir de la definición del modelo de relacionamiento, se presenta una serie de recomendaciones respecto de los roles y responsabilidades que pueden asumir los distintos actores estatales y no estatales que forman parte de la estructura de gobernanza para el financiamiento climático subnacional, los cuales se distribuyen en cuatro ámbitos de acción diferenciados pero complementarios: financiamiento, implementación, capacidades y coordinación.



# ROLES Y RESPONSABILIDADES

01

## FINANCIAMIENTO

- Financiamiento de proyectos de acción climática
  - Apoyo técnico y financiero en el diseño e implementación
  - Movilizar el financiamiento de la acción climática en la escala regional.
  - Visibilización de mecanismos y fondos climáticos
- *Gremios vinculados al CC, sector financiero, Empresas y emprendedores asociados a la gestión del CC, organismos multilaterales, ministerios vinculados a cambio climático, GORE, agencias de colaboración.*
  - *CORFO, ASCC, ASE y otras agencias de implementación*
  - *CORECC, ONG's, DIPLADES (GORE), CORFO, ASCC, ASE, fondos sectoriales de los Gore, fondos municipales, Gremios activos en cada región*
  - *CORFO, MINHACIENDA, DIPRES*

02

## IMPLEMENTACIÓN

- Diseño y ejecución de proyectos de acción climática.
  - Rol de fiscalización bajo mecanismos de difusión y transparencia de resultados en materia de financiamiento climático
- *Municipios, Corporaciones municipales, Sociedad civil organizada, Gremios vinculados al CC, Empresas y emprendedores asociados a la gestión del CC.*
  - *Universidades/Centros de investigación, ONGs, Gremios vinculados al CC, Empresas y emprendedores asociados a la gestión del CC, Sociedad civil organizada, Centros educacionales*

03

## CAPACIDADES

- Apoyo técnico e investigación asociada al diseño e implementación de proyectos de acción climática en la escala subnacional.
  - Fortalecer y desarrollar capacidades para el financiamiento climático comunal y regional.
- *Universidades/Centros de investigación*
  - *SUBDERE*

04

## COORDINACIÓN

- Coordinar a los actores claves para el financiamiento climático
  - Articulación entre municipios, GOREs y actores estatales para la priorización de acciones climáticas, establecimiento de vínculos sinérgicos y movilización del financiamiento climático
  - Articulación de actores vinculados a energía y cambio climático para la implementación de proyectos de acción climática
  - Coordinación con GORE's y municipios para el financiamiento, diseño y ejecución de proyectos y obras que contemplen CC.
  - Conducción de sinergias entre instrumentos regionales y comunales para apalancar el financiamiento climático de medidas y proyectos.
  - Articulación con sociedad civil organizada, sector privado y actores estatales e intergubernamentales para la búsqueda y movilización de financiamiento climático
  - Articulación entre organizaciones territoriales, ONG's, sector privado y municipios para el diseño y ejecución de proyectos de acción y movilización del financiamiento climático en la escala comunal.
- *MMA, CORECC*
  - *SUBDERE, AChM*
  - *ASE*
  - *MINVU, MOP, MINENERGÍA, MINAGRI, MDSyF (por medio de SEREMIs). CORECC puede jugar un rol de articulador entre organismos.*
  - *GOREs, CORECC*
  - *Municipios, Corporaciones municipales, ONGs*
  - *GOREs (DIPLADE)*

# PASOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GOBERNANZA DE GAFICCOR

Sobre la base de información científica, análisis de buenas prácticas en gobernanza climática y resultados del proceso participativo de co-construcción de una estructura de gobernanza y un plan de trabajo para GAFiCCoR, se han elaborado una serie de recomendaciones claves para la visibilización, movilización y ejecución del financiamiento climático en la escala subnacional. Estas recomendaciones se encuentran resumidas en la siguiente sección.

## 1. ARTICULACIÓN Y COORDINACIÓN DE ACTORES PARA LA BÚSQUEDA Y MOVILIZACIÓN DE FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO

**Constituir una red de instituciones, organizaciones y actores estatales y no estatales** que, mediante roles diferenciados, impulsen la implementación del financiamiento climático subnacional en sus distintas dimensiones y momentos del ciclo del financiamiento. Esta red considera tanto la colaboración interinstitucional como la incorporación de la sociedad civil organizada, academia y sector privado bajo una lógica de gobernanza ampliada.

# PASOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GOBERNANZA DE GAFICCOR

A

## **Definir roles de actores en el ciclo del financiamiento climático subnacional**

La puesta en marcha del financiamiento climático subnacional requiere el poder delimitar roles específicos respecto de quienes pueden actuar como sujetos de financiamiento, financistas o roles intermedios en la búsqueda y movilización del financiamiento, con la finalidad de impulsar los objetivos hacia logros concretos. Esta delimitación debe venir además acompañada de la visibilización de los actores y sus roles, con la finalidad de que puedan conectarse los actores para llevar a cabo el financiamiento de la acción climática.

B

## **Definir una gobernanza ampliada**

Incorporar en ciertas dimensiones o momentos del ciclo del financiamiento climático subnacional a actores no estatales que pueden aportar en su movilización y ejecución.

# PASOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GOBERNANZA DE GAFICCOR

## C

### **Focalizar y priorizar objetivos**

Una de las principales preocupaciones para encauzar de forma equitativa en regiones y comunas a lo largo del país el financiamiento de la acción climática se centra en la disparidad que existe entre territorios, en cuanto a capacidades y recursos de instituciones y/u organizaciones estatales para la movilización y ejecución del financiamiento. En este sentido, se debe buscar superar esta disparidad mediante la focalización en aquellas instituciones y/u organizaciones que requieren de mayor apoyo, especialmente en municipios en donde esta brecha se hace más evidente.

Además, se requiere priorizar aquellas acciones climáticas más urgentes de llevar a cabo y aquellas que posean mayor impacto, mediante la definición de criterios de priorización. Esto, con la finalidad de centrar el financiamiento climático subnacional en las acciones identificadas como prioritarias y para establecer mecanismos de trabajo y coordinación con la finalidad de llevarlas a cabo.

## D

### **Establecer mecanismos de difusión**

Establecer sistemas de reporte y visibilización del accionar de GAFiCCoR, con el objetivo de promover la rendición de cuentas hacia grupos de interés y ciudadanía en general; generar reportes regulares que permitan evaluar el progreso, identificar y publicitar buenas prácticas e iniciativas exitosas para su refuerzo y promoción de aprendizaje, e identificar áreas que requieran acciones adicionales para su logro; y para difundir mecanismos y fuentes de financiamiento hacia instituciones, organizaciones y/o actores que requieran acceder a financiamiento climático.

# PASOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GOBERNANZA DE GAFICCOR

## 2.SISTEMATIZACIÓN Y ANÁLISIS DE FONDOS Y MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO

**Sistematizar toda la información necesaria respecto de mecanismos y fuentes de financiamiento** con el objetivo de facilitar el acceso hacia éstos por parte de instituciones, organizaciones y/o actores que requieren de financiamiento para ejecutar acciones climáticas. Debido a que el financiamiento climático en la escala subnacional es un tema aún emergente, se requiere en primer lugar poder identificar las fuentes y mecanismos, para luego realizar una sistematización y categorización de estos con la finalidad de orientar de forma adecuada su acceso. Finalmente, se requiere que los mecanismos y fuentes se encuentren accesibles y visibles para facilitar y acelerar la acción climática subnacional.

**A**

### **Identificar y sistematizar los proyectos sujetos a financiamiento**

Determinar cuáles son las acciones y proyectos climáticos, para así poder delimitar cuáles son sujeto de financiamiento climático. Si bien algunas instituciones y organizaciones estatales se encuentran realizando esfuerzos en esta materia, esta delimitación debe ser de carácter transversal, con la finalidad de focalizar el financiamiento y también producir eventuales sinergias entre las diversas acciones y proyectos climáticos que se encuentran en diseño o en curso.

**B**

### **Identificar y visibilizar fuentes y mecanismos de financiamiento**

Levantar información respecto de fuentes y mecanismos de financiamiento con la finalidad de, por una parte, evaluar si estos mecanismos y fuentes son suficientes para la implementación de la acción climática propuesta especialmente en los PARCC y PACCC y, por otra, visibilizar esta información para aquellas instituciones, organizaciones y/o actores que requieran de acceso a financiamiento climático en la escala subnacional.

# PASOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GOBERNANZA DE GAFICCOR

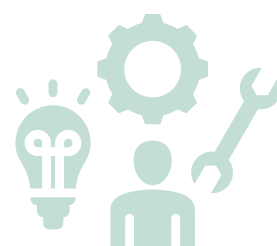
C

## Mejorar instrumentos públicos para el acceso y asignación de financiamiento climático

Para poder canalizar el financiamiento hacia acciones y proyectos climáticos se requiere de una modernización de instrumentos y mecanismos públicos que permita incorporar la variable de cambio climático de forma transversal y mejorar a su vez en dichos mecanismos la canalización de los recursos hacia la acción climática subnacional. Para ello, se deberán llevar a cabo acciones de coordinación desde GAFiCCoR para propender a que estas mejoras ocurran y con ello se mejore la movilización y asignación de financiamiento climático.

### 3.FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DE CAPACIDADES

**Desarrollar y fortalecer las capacidades especialmente en la escala subnacional**, la cual cuenta crecientemente con mayores responsabilidades y competencias producto del proceso de descentralización que se encuentra en marcha. Frente a esto, se plantea la necesidad de, por un lado, generar capacidades nuevas en cuanto a un mayor conocimiento y recursos, especialmente por parte de funcionarios públicos situados en gobiernos regionales y municipios para la movilización y ejecución del financiamiento climático, y fortalecer y ampliar las existentes. Por otro, se requiere de innovar en nuevas formas de relacionamiento más horizontales y multi actor basadas en la colaboración y apoyo en todo el ciclo del financiamiento climático.



# PASOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GOBERNANZA DE GAFICCOR

A

## Desarrollar capacidades nuevas

El desarrollo de nuevas capacidades institucionales para la identificación de fuentes y mecanismos de financiamiento y la conexión de estos con las acciones y proyectos representa una de las mayores necesidades identificadas, debido por una parte a la disparidad que existe entre funcionarios en los distintos gobiernos regionales y municipales y, por otro, a que es un tema nuevo del cual se requiere mayor conocimiento para su puesta en marcha. Asimismo, se requiere no sólo del desarrollo de capacidades en actores estatales, sino que también en los no estatales que forman parte del ciclo del financiamiento climático, considerándose que a mayores capacidades mejores serán los resultados en este ámbito.

B

## Crear y mejorar el relacionamiento en el sistema de gobernanza

El fortalecimiento de las capacidades colectivas también se presenta como relevante para la conducción del financiamiento climático subnacional, centrándose éstas en la capacidad de comunicarse, colaborar y de intercambiar experiencias que promuevan el aprendizaje colectivo, entre otros aspectos.

# PASOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GOBERNANZA DE GAFICCOR

## C

### Fortalecer roles y ampliar capacidades

Fortalecimiento de capacidades existentes para la movilización y ejecución del financiamiento climático. Para ello se requiere, por una parte, fortalecer el rol de los gobiernos regionales en el ciclo del financiamiento climático debido a que son los principales intermediarios entre la escala nacional y la local y poseen un conocimiento y competencias territoriales para su correcta ejecución y, por otra, fortalecer el rol del Ministerio de Hacienda y DIPRES y su conexión con los territorios para encauzar hacia estos el financiamiento climático. Además, se requiere de proveer de asistencia técnica a aquellas instituciones y/u organizaciones estatales que lo requieran, debido a que muchas veces carecen de recursos propios para poder llevar a cabo el financiamiento de la acción climática, siendo esto especialmente relevante en municipios.

# PASOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GOBERNANZA DE GAFICCOR

## 4. SEGUIMIENTO AL FINANCIAMIENTO DE LAS ACCIONES CLIMÁTICAS SUBNACIONALES

**Realizar seguimiento al financiamiento de las acciones climáticas subnacionales**, debido a que se debe poder evaluar el progreso del financiamiento climático en la escala subnacional con el objetivo de realizar ajustes en caso de que sea necesario, focalizar esfuerzos, adaptarse a nuevas necesidades, proveer de transparencia y rendición de cuentas, entre otros aspectos. Este sistema debería contar con reportes periódicos que permitan monitorear y evaluar dicho cumplimiento mediante la estipulación de metas, acciones, escalas de aplicación, asignación y gasto de recursos y un sistema de transparencia que permita acceder los estados de avance, a partir de la priorización de metas y acciones que pueden ser específicas para cada región y municipio. De esta forma, se promueve la rendición de cuentas y se pueden identificar aquellas áreas en donde se requiere de acciones adicionales.

A

### **Diseñar un sistema de monitoreo y evaluación**

Diseño e implementación de un sistema de monitoreo y evaluación que permita rendir cuentas y contar con datos que posibiliten una evaluación regular del estado de avance y cumplimiento de la asignación y ejecución de financiamiento a la acción climática subnacional.

# BIBLIOGRAFÍA

- BCN. (junio de 2022). Ley 21455. Obtenido de LEY MARCO DE CAMBIO CLIMÁTICO MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE: <https://www.bcn.cl/leychile/navegar?idNorma=1177286>
- C40 Cities Climate Action Planning. (2020). GOOD CLIMATE GOVERNANCE IN PRACTICE - Mainstreaming climate action: case studies from leading cities. Obtenido de Clima.
- C40 Cities Climate Action Planning. (2020). GOOD CLIMATE GOVERNANCE IN PRACTICE -Mainstreaming climate action: case studies from leading cities. Obtenido de Clima.
- C40 Cities Climate Action Planning. (2020). GOOD CLIMATE GOVERNANCE IN PRACTICE - Mainstreaming climate action: case studies from leading cities. Obtenido de Clima.
- Gobierno de Chile; ECLP2050. (2021). Estrategia Climática de Largo Plazo de Chile. Obtenido de <https://cambioclimatico.mma.gob.cl/wp-content/uploads/2021/11/ECLP-LIVIANO.pdf>
- Heinen, D., Arlati, A., & Knielin, J. (2021). WILEY. Five dimensions of climate governance: a framework forempirical research based on polycentric and multi-levelgovernance perspectives.
- Jordan, A., Huitema, D., Van Asselt, H., & Forster, J. (2018). Governing Climate Change. Obtenido de Polycentricity in Action?: <https://www.cambridge.org/core/books/governing-climatechange/033486F6DA7F2CD1F8F3D6011B17909B>
- Ministerio de Hacienda. (Marzo de 2022). Estrategia Financiera frente al Cambio Climático. Obtenido de <https://www.hacienda.cl/noticias-y-eventos/noticias/ministerio-dehacienda-actualiza-estrategia-financiera-frente-al-cambio/355775>
- Ministerio de Hacienda. (Junio de 2022). GASTO PRESUPUESTARIO TOTAL EN MATERIAS RELATIVAS A CAMBIO CLIMÁTICO, AÑO 2021. Obtenido de REVISIÓN DE LA OFERTA PROGRAMÁTICA E INICIATIVAS DE INVERSIÓN: [https://www.dipres.gob.cl/598/articles279106\\_doc\\_pdf.pdf](https://www.dipres.gob.cl/598/articles279106_doc_pdf.pdf)
- Ministerio del Medio Ambiente. (2022). Financiamiento Climático. Obtenido de <https://cambioclimatico.mma.gob.cl/medios-de-implementacion/financiamientoclimatico/>
- MMA; BID;SUBDERE. (2022). Grupo de Acción y Financiamiento Climático Comunal y Regional (GAFiCCoR).
- Sapiains, R. I. (2020). Exploring the contours of Climate Governance: An interdisciplinary systematic literature review from a Southern perspective. Obtenido de <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/eet.1912>